

Milano, 19 dicembre 2017

Spett.le

Via _____, n. ____
_____ - _____

Tramite P.E.C. all'indirizzo: _____

LETTERA D'INVITO

Oggetto: procedura negoziata, ai sensi degli artt. 36, comma 2, lett. b) e 157, comma 2, D.Lgs. n. 50/2016 (di seguito, per brevità, anche solo il "Codice"), finalizzata all'individuazione dell'Affidatario dei servizi attinenti all'architettura ed all'ingegneria relativi alla progettazione preliminare, definitiva, esecutiva, al coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione ed alla direzione lavori per la realizzazione dei lavori di rifacimento della copertura dei Mercati Ittico-Fiori-Carni e dell'Edificio Servizi gestiti da SO.GE.M.I. S.p.A.

C.I.G.: 7308503F74.

C.U.P.: J48H12000040004.

R.U.P.: ing. Mirko Maronati.

Indirizzo PEC: protocollo.mercatimilano@pec.it.

PREMESSO CHE

- in data 20 novembre 2017, con provvedimento a firma del Direttore Generale di SO.GE.M.I. S.p.A., avv. Stefano Zani, è stato deliberato l'avvio della procedura negoziata in oggetto, con contestuale impegno di spesa societario e nomina del R.U.P.;
- **SO.GE.M.I. S.p.A.**, in virtù della necessità di individuare l'Affidatario del servizio in oggetto, ha avviato in data 23 novembre 2017, tramite la pubblicazione di un avviso sul proprio sito istituzionale, un'indagine di mercato (ai sensi della Delibera A.N.A.C. n. 1097 del 26 ottobre 2016 - Linee Guida n. 4, di attuazione del D.Lgs. n. 50/2016, recanti *"Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici"*, nonché ai sensi della Delibera A.N.A.C. n. 973 del 14 settembre 2016 - Linee Guida n. 1, di attuazione del D.Lgs. n. 50/2016, recanti *"Indirizzi generali sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria"*), volta all'acquisizione di manifestazioni d'interesse da parte di Soggetti da invitare successivamente alla procedura negoziata in oggetto;
- in data 11 dicembre 2017 la suddetta indagine di mercato si è conclusa, con il ricevimento, da parte di SO.GE.M.I. S.p.A., di n. **70** manifestazioni d'interesse, pervenute da altrettanti aspiranti Concorrenti;
- nell'avviso relativo alla manifestazione d'interesse è stato previsto che: *"nel caso in cui pervengano più di 5 manifestazioni d'interesse, si procederà mediante sorteggio pubblico alla selezione dei 5 Concorrenti da invitare alla procedura negoziata"*;

- al fine di assicurare il riserbo sull'identità degli aspiranti Concorrenti, ad ogni partecipante è stato assegnato un numero progressivo, corrispondente all'ordine di arrivo al protocollo della Stazione Appaltante della relativa manifestazione d'interesse;
- in data 13 dicembre 2017, in sede di **sorteggio pubblico**, è stato sorteggiato – unitamente ad altri 4 numeri- il numero precedentemente assegnato alla Vostra spett.le Società;

TUTTO CIÒ PREMESSO,

con la presente comunicazione, **SO.GE.M.I. S.p.A. ha il piacere di invitarVi a partecipare alla procedura negoziata in oggetto**, che presenta le seguenti caratteristiche.

1. Oggetto.

L'**oggetto** del servizio, attinente all'architettura ed all'ingegneria, è rappresentato dalla progettazione preliminare, definitiva, esecutiva, dal coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione e dalla direzione lavori per la realizzazione dei lavori di rifacimento della copertura dei Mercati Ittico-Fiori-Carni e dell'Edificio Servizi gestiti da SO.GE.M.I. S.p.A., da **espletare in conformità ai contenuti ed alle tempistiche** sia del **Documento Preliminare alla Progettazione**, sia dell'**Allegato A** (entrambi i documenti sono pubblicati sul sito istituzionale della Società, nella sezione dedicata).

2. Documentazione e sopralluogo.

La documentazione della presente procedura é costituita dalla presente **Lettera d'invito**, dal **Documento Preliminare alla Progettazione**, dall'**Allegato A**, dallo **Schema di Contratto**, dal **Patto d'Integrità**, dal **Protocollo d'Intesa** e dai **Modelli di dichiarazione da compilare a cura del Concorrente (l'intera documentazione è disponibile sul sito istituzionale della Società, nella sezione "Bandi di Gara aperti")**.

Il sopralluogo é **facoltativo** e potrà essere eventualmente concordato con la Direzione Tecnica, fissando un appuntamento contattando il numero telefonico 02.55005316.

3. Importo e durata.

L'**Importo** complessivo presunto del servizio, per l'espletamento di **tutte le attività** sopra richiamate, ammonta ad **Euro 85.400,32**, oltre I.V.A. e C.P. Tale importo è stato così determinato, ai sensi dei criteri di cui al D.M. 17 giugno 2016 (cfr. il sopra richiamato **Allegato A**). **Il prezzo contrattuale sarà naturalmente ribassato dello sconto offerto in sede di procedura negoziata da parte del Concorrente Aggiudicatario.**

La **durata** della commessa, con riferimento alla fase progettuale, è pari a:

- **25 giorni naturali e consecutivi**, decorrenti dalla stipulazione contrattuale con il futuro Aggiudicatario, per la consegna del Progetto di fattibilità tecnica ed economica così come descritto dall'**Allegato A**;
- **50 giorni naturali e consecutivi**, decorrenti dall'approvazione del suddetto Progetto, per la consegna del Progetto definitivo - esecutivo, così come descritto dall'**Allegato A**.

Il termine dell'intera commessa, con particolare riferimento alla fase di D.L., coincide con il collaudo delle opere.

4. Criterio di aggiudicazione.

La presente procedura sarà aggiudicata tramite il criterio **dell'offerta economicamente più vantaggiosa**, secondo quanto previsto dall'art. 95, del Codice.

5. Requisiti di qualificazione.

Saranno ammessi a partecipare alla procedura negoziata in oggetto i Soggetti di cui all'art. 46, comma 1, del Codice, in possesso dei seguenti requisiti:

- **requisiti di ordine generale di cui all'art. 80, del Codice, nonché assenza di divieti a contrarre con la P.A.;**
- **requisiti di carattere speciale di cui al D.Lgs. n. 81/2008 necessari per lo svolgimento dell'attività di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione;**
- **requisiti di carattere speciale di cui al D.M. 2 dicembre 2016, n. 263** ed in particolare:
 - ✓ con riferimento ai Professionisti singoli o associati, possesso di **laurea in ingegneria od architettura**; con riferimento all'art. 1, comma 1 lett. a), D.M. 2 dicembre 2016, n. 263, si specifica che, tenuto conto della tipologia del servizio in oggetto, é ammessa la partecipazione di Soggetti in possesso di diploma di geometra o altro diploma tecnico, esclusivamente quali Mandanti di Raggruppamenti Temporanei, il cui Mandatario sia un Operatore Economico in possesso di laurea in ingegneria o architettura;
 - ✓ con riferimento ai Professionisti singoli o associati, **possesso di abilitazione all'esercizio della professione**, nonché possesso dell'**iscrizione al relativo Albo professionale** previsto dai vigenti ordinamenti, ovvero abilitazione all'esercizio della professione secondo le norme dei paesi dell'Unione europea cui appartiene il Soggetto;
 - ✓ con riferimento alle Società di Professionisti ad alle Società di ingegneria, **possesso di organigramma aggiornato (con indicazione delle specifiche competenze e responsabilità), comprendente i Soggetti direttamente impiegati nello svolgimento di funzioni professionali e tecniche, nonché di controllo della qualità** (in particolare i Soci, gli Amministratori, i Dipendenti, i Consulenti su base annua muniti di partita I.V.A. che firmano i progetti o i rapporti di verifica dei progetti o fanno parte dell'ufficio di direzione lavori e che hanno fatturato nei confronti della Società una quota superiore al 50% del proprio fatturato annuo, risultante dall'ultima dichiarazione I.V.A.);
 - ✓ con riferimento alle Società di ingegneria, **possesso di almeno un Direttore Tecnico con funzioni di collaborazione alla definizione degli indirizzi strategici del Soggetto cui fa capo, di collaborazione e controllo delle prestazioni svolte dai tecnici incaricati delle progettazioni; Il Direttore Tecnico deve essere in possesso di laurea in ingegneria o architettura o in una disciplina tecnica attinente all'attività prevalente svolta dalla Società e deve essere abilitato all'esercizio della professione da almeno dieci anni nonché iscritto, al momento dell'assunzione dell'incarico, al relativo Albo professionale previsto dai vigenti ordinamenti**, ovvero abilitato all'esercizio della professione secondo le norme dei paesi dell'Unione europea cui appartiene il soggetto;
 - ✓ con riferimento ai Raggruppamenti Temporanei costituiti dai Soggetti di cui all'art. 46, comma 1 lett. e, del Codice, ferme restando le disposizioni di cui all'art. 48, del Codice, **possesso dei requisiti di cui sopra da parte di ciascun partecipante al Raggruppamento**, nonché **presenza**, all'interno del Raggruppamento, **di almeno un**

giovane Professionista, laureato abilitato da meno di cinque anni all'esercizio della Professione secondo le norme dello Stato membro dell'Unione europea di residenza, **quale Progettista**.

Ferma restando l'iscrizione al relativo Albo Professionale, il Progettista presente nel Raggruppamento può essere:

- un libero professionista singolo o associato;
 - con riferimento alle Società di Professionisti ed alle Società di ingegneria, un Amministratore, un Socio, un Dipendente o un Consulente su base annua che abbia fatturato nei confronti della Società una quota superiore al 50% del proprio fatturato annuo risultante dall'ultima dichiarazione I.V.A.;
 - con riferimento ai prestatori di servizi attinenti l'architettura e l'ingegneria di altri Stati membri, un soggetto avente caratteristiche equivalenti, conformemente alla legislazione vigente nello Stato membro dell'Unione europea in cui è stabilito, ai soggetti di cui sopra;
- ✓ con riferimento ai Consorzi stabili di Società di Professionisti e di Società di ingegneria e dei G.E.I.E., **possesso dei requisiti di cui sopra relativi alle Società di Professionisti ad alle Società di ingegneria**. I Consorzi Stabili devono essere formati da non meno di tre Consorziati che abbiano operato nei settori dei servizi di ingegneria e di architettura;
- **requisiti di carattere speciale di capacità tecnico-professionale di cui al punto 2.2.2.1. lett. b) e c), Delibera A.N.A.C. n. 973 del 14 settembre 2016** - Linee Guida n. 1, di attuazione del Codice, recanti *"Indirizzi generali sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria"* ed in particolare:
- ✓ **avvenuto espletamento negli ultimi dieci anni di servizi di ingegneria e di architettura**, di cui all'art. 3, lett. vvvv), del Codice, relativi a lavori appartenenti ad ognuna delle classi e categorie dei lavori cui si riferiscono i servizi da affidare, individuate sulla base delle elencazioni contenute nelle vigenti tariffe professionali, per un importo globale per ogni classe e categoria **pari a 1,5 volte l'importo stimato dei lavori cui si riferisce la prestazione**, calcolato con riguardo ad ognuna delle classi e categorie¹;
 - ✓ **avvenuto svolgimento negli ultimi dieci anni di due servizi di ingegneria e di architettura**, di cui all'art. 3, lett. vvvv), del Codice, relativi ai lavori appartenenti ad ognuna delle classi e categorie dei lavori cui si riferiscono i servizi da affidare, individuate sulla base delle elencazioni contenute nelle vigenti tariffe professionali, per un importo totale non inferiore ad **un valore pari a 0,6 volte l'importo stimato dei lavori cui si riferisce la prestazione**, calcolato con riguardo ad ognuna delle classi

¹ Il requisito di cui al presente punto, in caso di partecipazione sotto forma di Raggruppamento Temporaneo, potrà essere posseduto cumulativamente tra la Mandataria e la/le Mandante/i. In particolare, dovrà essere posseduto dalla Mandataria o da un'Impresa consorziata nella misura minima del **40%** dell'importo della commessa. La restante percentuale dovrà essere posseduta cumulativamente dalle Mandanti o dalle altre Imprese consorziate, ciascuna nella misura minima del **10%** dell'importo della commessa. **La Mandataria dovrà in ogni caso possedere i requisiti ed eseguire le prestazioni in misura maggioritaria**. I requisiti del giovane Professionista non concorrono alla formazione dei requisiti di partecipazione richiesti.

e categorie e riferiti a tipologie di lavori analoghi per dimensione e per caratteristiche tecniche a quelli oggetto dell'affidamento².

6. Modalità, contenuto e termine di presentazione del plico.

Il Concorrente, **pena l'esclusione**, dovrà far pervenire il plico contenente la documentazione amministrativa, l'offerta tecnica e l'offerta economica **entro e non oltre il termine perentorio del 22 gennaio 2018, entro e non oltre le ore 12:00**, alla via C. Lombroso, n. 54 - 20137 Milano, Ufficio Protocollo - Piano XI, Palazzo Affari, SO.GE.M.I. S.p.A.

Il plico, sigillato sui lembi di chiusura, dovrà pervenire a mezzo raccomandata del servizio postale, oppure a mezzo corriere nazionale espresso, ovvero a mezzo corriere privato. È altresì facoltà dei Concorrenti consegnare a mano il plico. Il personale addetto rilascerà ricevuta sulla quale saranno indicate data ed ora di ricezione del plico. **Il recapito tempestivo dei plichi rimane ad esclusivo rischio dei mittenti.**

L'orario di apertura dell'Ufficio Protocollo è il seguente: dal lunedì al giovedì dalle ore 9:00 alle ore 17:00 ed il venerdì dalle ore 9:00 alle ore 12:00.

Sui plichi, oltre all'esatta indicazione della **ragione sociale o denominazione del mittente**, con relativo **indirizzo**, dovrà essere riportata la **dicitura "Procedura negoziata – Servizi attinenti all'architettura ed all'ingegneria - Coperture Mercati Ittico-Fiori-Carni-Edificio Servizi - C.I.G.: 7308503F74"**, il **codice fiscale** del Concorrente, i **numeri di telefono e di fax**, unitamente all'**indirizzo PEC**.

Il plico, a pena di esclusione, dovrà contenere al suo interno tre buste chiuse e sigillate, recanti l'intestazione del mittente, l'indicazione dell'oggetto della procedura e la dicitura, rispettivamente:

Busta "A - Documentazione amministrativa";

Busta "B - Offerta Tecnica";

Busta "C – Offerta Economica".

Si precisa che per "sigillatura" s'intende una chiusura ermetica recante un qualsiasi segno o impronta, apposto su materiale plastico come ad esempio una striscia incollata o del piombo, tale da rendere chiusi il plico e le buste, attestare l'autenticità della chiusura originaria proveniente dal mittente, nonché garantire l'integrità e la non manomissione del plico e delle buste.

Con le stesse modalità e formalità ed entro il termine indicato, pena l'irricevibilità, dovranno pervenire le eventuali integrazioni ai plichi già presentati.

7. Contenuto della Busta "A - Documentazione Amministrativa".

Nella busta "A – Documentazione Amministrativa" dovranno essere contenuti i documenti richiesti ai successivi punti.

a) a pena di esclusione, domanda di partecipazione (ns. modello n. 1) -completa delle dichiarazioni sostitutive ivi ricomprese e rese ai sensi degli artt. 46 e 47, D.P.R. n.

² Il requisito di cui al presente punto (c.d. "servizi di punta"), in caso di partecipazione sotto forma di Raggruppamento Temporaneo, non è frazionabile. I requisiti del giovane Professionista non concorrono alla formazione dei requisiti di partecipazione richiesti.

445/2000- sottoscritta dal legale rappresentante del Concorrente e corredata dalla copia fotostatica di un documento di identità del sottoscrittore; tale domanda potrà essere sottoscritta anche da un procuratore del legale rappresentante del Concorrente e, in tal caso, andrà allegata, **a pena di esclusione**, copia della relativa procura.

Nella sopra richiamata domanda di partecipazione il legale rappresentante del Concorrente:

- indica la denominazione, il domicilio fiscale, il codice fiscale, la partita I.V.A., il numero di telefono, l'indirizzo PEC, l'indirizzo di posta elettronica ordinaria, il numero di fax;
- chiede di essere ammesso alla procedura;
- con riferimento ai requisiti di carattere generale, dichiara che non si trova in alcuna delle condizioni ostative a contrarre con la P.A., **dichiara per se stesso e per gli altri Soggetti di cui all'art. 80, comma 3, del Codice**³, indicandole specificatamente, di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative alla partecipazione alle procedure d'appalto, di cui all'art. 80, del Codice, dichiara che nell'anno antecedente la data di invio della presente Lettera d'Invito nessun soggetto è cessato dalle cariche societarie indicate all'art. 80, comma 3, del Codice, ovvero dichiara che nell'anno antecedente la data di invio della presente Lettera d'Invito risultano cessati dalle cariche societarie indicate all'art. 80, comma 3, del Codice uno o più soggetti (in tale ultimo caso attesta che nessuno dei soggetti cessati ha riportato sentenza di condanna passata in giudicato o decreto penale di condanna divenuto irrevocabile, ovvero sentenza di applicazione della pena su richiesta ai sensi dell'art. 444 del codice di procedura penale per le fattispecie elencate dall'art. 80, comma 1, lettere a), b), b – bis), c), d), e), f) e g), del Codice, ovvero attesta che nei confronti degli stessi oppure di quelli da indicare è stata pronunciata sentenza di condanna passata in giudicato o emesso decreto penale di condanna divenuto irrevocabile, ovvero sentenza di applicazione della pena su richiesta ai sensi dell'art. 444 del codice di procedura penale per le fattispecie elencate dall'art. 80, comma 1, lettere a), b), b – bis), c), d), e), f) e g), del Codice, segnalando gli atti o misure che l'Impresa ha adottato per una completa ed effettiva dissociazione dalla condotta penalmente sanzionata);
- dichiara il **possesso di tutti i requisiti di carattere speciale richiesti al precedente par. 5**;
- eventualmente indica la Camera di Commercio nel cui registro delle imprese è iscritto, ovvero altro registro o albo equivalente secondo la legislazione nazionale di appartenenza, precisando gli estremi di iscrizione, la forma giuridica, il codice attività, **l'oggetto sociale e la relativa attività per la quale è iscritto (che deve corrispondere a quella oggetto della presente procedura di affidamento)**, la categoria, il termine di durata, l'organo di amministrazione;
- dichiara di accettare tutte le condizioni d'esecuzione della commessa e di accettare incondizionatamente tutti gli atti di Gara;

³ La previsione che il legale rappresentante dichiari il possesso del requisito di cui al comma 1, dell'art. 80, del Codice, con riferimento a tutti i soggetti indicati al comma 3 dello stesso articolo, senza prevedere l'indicazione del nominativo dei singoli soggetti, è contenuta all'interno del Comunicato del Presidente dell'A.N.A.C. del 26 ottobre 2016. Tuttavia, qualora il legale rappresentante non risulti in condizione di rendere la suddetta dichiarazione per conto dei suddetti Soggetti, egli dovrà inserire all'interno della Busta "A – Documentazione Amministrativa" tutte le singole dichiarazioni rese da ciascuno dei suddetti soggetti, relative al requisito in discorso.

- dichiara di aver giudicato la commessa realizzabile, il prezzo remunerativo e tale da consentire il minor prezzo offerto;
- eventualmente indica le prestazioni che, in caso di aggiudicazione, intenderà subappaltare, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 105, del Codice (**in mancanza di tali indicazioni il successivo subappalto è vietato**). Si segnala che **il subappalto sarà ammesso esclusivamente con riguardo alle tassative prestazioni di cui all'art. 31, comma 8, del Codice**;
- indica le posizioni I.N.P.S., I.N.A.I.L., dichiara di essere in regola con i versamenti ai predetti Enti, indica il codice catasto dello Stato della sede legale dell'Impresa, il codice catasto del Comune italiano della sede legale dell'Impresa, il codice località I.S.T.A.T., dichiara quale Contratto collettivo nazionale di lavoro applica ai propri dipendenti, dichiara la dimensione aziendale, dichiara l'Agenzia delle Entrate competente per territorio;
- dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la dichiarazione viene resa;
- dichiara di non aver emesso, senza autorizzazione ai sensi dell'art. 1, L. n. 386/1990 o senza provvista ai sensi dell'art. 2, L. n. 386/1990, assegno o più assegni in tempi ravvicinati e sulla base di una programmazione unitaria di importo superiore ad Euro 51.645,69 ovvero di non aver, nei cinque anni precedenti, commesso due o più violazioni delle disposizioni previste dai precitati artt. 1 e 2 per un importo superiore complessivamente a Euro 10.329,14, accertate con provvedimento esecutivo;
- dichiara, qualora un partecipante alla procedura eserciti -ai sensi della L. n. 241/1990- la facoltà di "accesso agli atti", di autorizzare la Stazione Appaltante a rilasciare copia di tutta la documentazione presentata per la partecipazione alla procedura, ivi compresa l'offerta tecnica.
- dichiara di essere edotto degli obblighi derivanti dal codice di comportamento adottato dalla Stazione Appaltante e visionabile sul sito www.sogemispa.it, con l'impegno, in caso di aggiudicazione, ad osservare e a far osservare ai propri dipendenti e collaboratori il suddetto codice, pena la risoluzione del contratto;
- dichiara di aver preso visione del modello di organizzazione, gestione e controllo e relativo Codice Etico, dei piani di emergenza e di evacuazione e delle linee guida rischi aree comuni SO.GE.MI. S.p.A. scaricabili dal sito www.sogemispa.it;

b) PASSOE, di cui all'art. 2, comma 3, Delibera n. 111 del 20 dicembre 2012 dell'A.N.A.C. (già A.V.C.P.).

c) Patto di Integrità e Protocollo di Intesa, debitamente sottoscritti, per accettazione, dal legale rappresentante del Concorrente, ovvero, in caso di Concorrente con idoneità plurisoggettiva, da tutti i legali rappresentanti delle Imprese partecipanti allo stesso.

d) (facoltativo) Documento di Gara unico europeo (D.G.U.E.), consistente in un'autodichiarazione, resa dal legale rappresentante del Concorrente, ai sensi di cui all'allegato 1 del Regolamento di esecuzione (U.E.) 2016/7 della Commissione del 5 gennaio 2016, attestante l'assenza dei motivi di esclusione e il possesso dei requisiti speciali e di idoneità professionale (**ns. modello n. 2**).

La produzione del Documento di Gara unico europeo (D.G.U.E.) è facoltativa; il mancato inserimento all'interno della documentazione da produrre non comporta né l'esclusione, né l'applicazione di sanzioni.

**ULTERIORI DOCUMENTI DA ALLEGARE ALL'INTERNO DELLA BUSTA "A - DOCUMENTAZIONE
AMMINISTRATIVA" PER I CONCORRENTI CON IDONEITÀ PLURISOGGETTIVA ED I CONSORZI**

Tutti i legali rappresentanti dei componenti i Concorrenti con idoneità plurisoggettiva (R.T.I., Consorzi Stabili, Consorzi ordinari ecc.), a pena di esclusione, dovranno produrre la domanda di partecipazione (ns. modello n. 1) con tutte le dichiarazioni ivi contenute.

Per i Consorzi stabili, Consorzi di cooperative e di imprese artigiane:

- **a pena di esclusione, atto costitutivo e statuto** del Consorzio in copia autentica, con indicazione delle imprese Consorziate;
- **dichiarazione** in cui si indica il/i Consorzio/i per i quale/i il Consorzio concorre alla Gara; si segnala che qualora il Consorzio non indichi all'interno della dichiarazione per quale/i Consorzio/i concorre, si intende che il Consorzio partecipa in nome e per conto proprio.

Per i R.T.I. già costituiti:

- **a pena di esclusione, mandato collettivo irrevocabile con rappresentanza**, conferito alla Mandataria per atto pubblico o scrittura privata autenticata, con indicazione del soggetto designato quale Mandataria, delle quote di partecipazione e delle quote di esecuzione che verranno assunte dai Concorrenti riuniti.

Nel caso di Consorzio ordinario o G.E.I.E. già costituiti:

- **a pena di esclusione, atto costitutivo e statuto del Consorzio o G.E.I.E. in copia autentica**, con indicazione del soggetto componente il Consorzio o il G.E.I.E. designato quale capogruppo;
- **a pena di esclusione, dichiarazione** in cui si indica, la quota di partecipazione al Consorzio e le quote di esecuzione che verranno assunte dai Consorziati.

Nel caso di R.T.I., Consorzio ordinario o G.E.I.E. non ancora costituiti:

- **a pena di esclusione, dichiarazione** resa da ciascun Concorrente attestante:
 - l'Operatore Economico al quale, in caso di aggiudicazione, sarà conferito mandato speciale con rappresentanza o funzioni di Capogruppo;
 - l'impegno, in caso di aggiudicazione, ad uniformarsi alla disciplina vigente con riguardo ai R.T.I., Consorzi o G.E.I.E.;
 - la quota di partecipazione al raggruppamento, nonché le quote di esecuzione, le categorie di lavori e le parti della commessa che verranno assunte e che verranno eseguite dai singoli componenti il raggruppamento.

8. Contenuto della Busta "B – Offerta Tecnica".

Tale busta dovrà contenere una relazione tecnica –sottoscritta, a **pena di esclusione**, dal legale rappresentante del Concorrente⁴- **divisa in 3 paragrafi** e contenente quanto indicato dalle successive lettere **A), B) e B1)**.

Tale relazione dovrà essere redatta in formato **A3** ed entro il limite massimo delle **11 facciate totali, comprensive anche di elaborati grafici, fotografici e di fotorendering** (margini destro, sinistro, superiore ed inferiore: 1,5 - corpo del testo *Arial* 11 – interlinea

⁴ In caso di Concorrente con idoneità plurisoggettiva, la sottoscrizione dovrà essere effettuata da tutti i legali rappresentanti dei soggetti che costituiscono il predetto Concorrente con idoneità plurisoggettiva.

singola). Quanto eccedente le prime 11 facciate non verrà preso in considerazione, ai fini dell'attribuzione del punteggio.

I parametri di valutazione saranno i seguenti:

Parametri di valutazione	Punti
A) Professionalità ed adeguatezza dell'offerta. In tale paragrafo ciascun Concorrente dovrà <u>rappresentare</u>, anche a livello grafico, fotografico e di <i>fotorendering</i>, <u>2 servizi⁵ espletati e ritenuti dal Concorrente significativi della propria capacità</u> a realizzare la prestazione sotto il profilo tecnico, <u>scelti fra interventi affini a quelli oggetto della presente procedura di affidamento</u>. <u>Particolare premialità</u> sarà attribuita al Concorrente la cui relazione consenta di stimare, per più aspetti, il livello di specifica professionalità, affidabilità e, quindi, di qualità del Concorrente, in quanto si dimostra che il Concorrente ha effettuato servizi di ingegneria ed architettura di cui all'art 3, lett. vvvv) del Codice, che, sul piano tecnologico, funzionale, di inserimento ambientale, rispondono meglio agli obiettivi che persegue la Stazione Appaltante (ovverosia l'esecuzione a regola d'arte della Progettazione e della D.L., <u>in relazione all'impermeabilizzazione di coperture</u>) e che sono da ritenersi studiati con il fine di ottimizzare il costo globale di costruzione, di manutenzione e di gestione lungo il ciclo di vita dell'opera. <u>Particolare premialità</u> sarà altresì attribuita al Concorrente che, a dimostrazione delle proprie capacità professionali, descriverà i due servizi appartenenti non soltanto alla stessa classe/categoria, ma altresì strumentali alla prestazione dello specifico servizio oggetto di commessa (per esempio il Concorrente descriverà 2 servizi appartenenti anch'essi al gruppo di interventi strumentali alla prestazione di servizi di Edifici Industriali). <u>Particolare premialità</u> sarà altresì attribuita al Concorrente che saprà descrivere i 2 servizi in maniera chiara, leggibile, esplicita, sintetica e con corredatazione di elaborati grafici che diano la maggiore contezza possibile dei 2 servizi svolti.	Max 40 punti
B) Caratteristiche metodologiche dell'offerta. In tale paragrafo ciascun Concorrente dovrà <u>rappresentare le modalità di svolgimento delle prestazioni</u> oggetto della presente commessa, <u>con riferimento alla sola Direzione Lavori</u>. <u>Particolare premialità</u> sarà attribuita al Concorrente la cui relazione illustrerà in modo più convincente, preciso ed esaustivo le modalità di interazione/integrazione con la Committenza, di organizzazione dell'Ufficio della D.L. e di controllo e sicurezza in cantiere. <u>Particolare premialità</u> sarà altresì attribuita alle qualifiche ed alle esperienze delle risorse umane che s'intende mettere a disposizione per l'attività di Direzione Lavori.	Max 25 punti
B1) Caratteristiche metodologiche dell'offerta. In tale paragrafo ciascun Concorrente dovrà <u>rappresentare le modalità di svolgimento delle prestazioni</u> oggetto della presente commessa, <u>con riferimento alla sola Progettazione</u>. <u>Particolare premialità</u> sarà attribuita al Concorrente la cui relazione illustrerà in modo più convincente, preciso ed esaustivo: - le principali tematiche che a parere del Concorrente caratterizzano la Progettazione in oggetto; - le azioni e le soluzioni che intende sviluppare in relazione alle problematiche specifiche degli interventi in oggetto, dei vincoli correlati e delle interferenze esistenti nel territorio in cui si realizzeranno le opere. <u>Particolare premialità</u> sarà altresì attribuita alle qualifiche ed alle esperienze delle risorse umane che s'intende mettere a disposizione per l'attività di Progettazione.	Max 15 punti
Totale	Max 80 punti

⁵ In caso di Concorrente con idoneità plurisoggettiva, si segnala che i servizi da rappresentare dovranno essere comunque 2 in totale.

Il punteggio massimo attribuibile all'offerta tecnica di ciascun Concorrente é di **Max 80 punti**.

Per l'attribuzione del punteggio complessivo a ciascuna relazione tecnica prodotta da ciascun Concorrente, la Commissione di Gara che verrà nominata agirà tramite le seguenti modalità: con riferimento a **ciascuno dei parametri di valutazione A), B) e B1)**, **ciascun Commissario attribuirà una valutazione discrezionale di ottimo**, ovvero di **buono**, ovvero di **discreto**, ovvero di **sufficiente**, ovvero di **insufficiente**, sulla base di quanto esposto dal Concorrente all'interno della propria relazione tecnica.

La valutazione sarà **ottimo** nel caso in cui vi sia assoluta rispondenza di quanto rappresentato alle premialità sopra descritte, nonché alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A., fattibilità di quanto prospettato, soluzioni prospettate completamente esaurienti, massima chiarezza nell'esposizione degli impegni assunti, concretezza ed innovazione delle soluzioni, ottimo grado di personalizzazione del servizio, ottime capacità ed esperienze delle risorse umane che s'intendono impiegare nell'esecuzione dell'appalto. In conclusione, superiore agli *standard* richiesti.

La valutazione sarà **buono** nel caso in cui vi sia piena rispondenza di quanto rappresentato alle premialità sopra descritte, nonché alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A., fattibilità di quanto rappresentato, buone soluzioni prospettate, chiarezza nell'esposizione degli impegni assunti, concretezza delle soluzioni, buon grado di personalizzazione del servizio, buone capacità ed esperienze delle risorse umane che s'intendono impiegare nell'esecuzione dell'appalto. In conclusione, completamente in linea con gli *standard* richiesti.

La valutazione sarà **discreto** nel caso in cui vi sia una più che sufficiente rispondenza di quanto rappresentato alle premialità sopra descritte, nonché alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A., fattibilità di quanto rappresentato, discrete soluzioni prospettate, chiarezza nell'esposizione degli impegni assunti, concretezza delle soluzioni, discreto grado di personalizzazione del servizio, discrete capacità ed esperienze delle risorse umane che s'intendono impiegare nell'esecuzione dell'appalto. In conclusione, in linea con gli *standard* richiesti.

La valutazione sarà **sufficiente** nel caso in cui vi sia sufficiente rispondenza di quanto rappresentato alle premialità sopra descritte, nonché alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A., fattibilità di quanto rappresentato, soluzioni prospettate accettabili, sufficiente chiarezza nell'esposizione degli impegni assunti, concretezza delle soluzioni, sufficiente grado di personalizzazione del servizio, sufficienti capacità ed esperienze delle risorse umane che s'intendono impiegare nell'esecuzione dell'appalto. In conclusione, appena in linea con gli *standard* richiesti.

La valutazione sarà **insufficiente** nel caso non vi sia rispondenza di quanto rappresentato alle premialità sopra descritte, nonché alle esigenze di SO.GE.M.I. S.p.A., infattibilità di quanto rappresentato, soluzioni prospettate non accettabili, insufficiente chiarezza nell'esposizione degli impegni assunti, mancanza di concretezza delle soluzioni, insufficiente grado di personalizzazione del servizio, inadeguate ed insufficienti capacità ed esperienze delle risorse umane che s'intendono impiegare nell'esecuzione dell'appalto. In conclusione, inferiore agli *standard* richiesti.

A ciascuna valutazione attribuita dal Commissario corrisponderà un relativo coefficiente di attribuzione numerico. In particolare:

- valutazione **ottimo**: coefficiente di attribuzione **1,0**;
- valutazione **buono**: coefficiente di attribuzione **0,8**;
- valutazione **discreto**: coefficiente di attribuzione **0,6**;
- valutazione **sufficiente**: coefficiente di attribuzione **0,4**;
- valutazione **insufficiente**: coefficiente di attribuzione **0**;

Il punteggio che verrà attribuito a ciascun Concorrente per ciascuno dei suddetti parametri di valutazione sarà ottenuto mediante l'applicazione della **seguinte formula**:

media dei coefficienti attribuiti da ciascun Commissario al Concorrente, relativamente ad un parametro di valutazione, moltiplicata per il punteggio massimo attribuibile al rispettivo parametro di valutazione.

Al fine di salvaguardare il rapporto tra il “peso” attribuito all’elemento qualitativo (80 punti) ed il “peso” attribuito all’elemento economico di cui al successivo par. 9 (20 punti), **il punteggio tecnico complessivo raggiunto da ciascun Concorrente sarà soggetto ad una riparametrazione, secondo la seguente formula:**

punteggio tecnico complessivo raggiunto dal Concorrente valutato, fratto il punteggio tecnico complessivo più alto raggiunto tra i Concorrenti ammessi alla procedura, moltiplicato per il punteggio massimo attribuibile all’offerta tecnica (80).

9. Contenuto della Busta “C – Offerta Economica”.

Tale Busta dovrà contenere, **a pena di esclusione**, la **dichiarazione di offerta economica per l'esecuzione dell'intera commessa (ns. modello n. 3)** sottoscritta dal legale rappresentante del Concorrente o da un suo procuratore e **corredata dalla copia fotostatica di un documento di identità del sottoscrittore**, contenente l'indicazione del **ribasso percentuale**, espresso in cifre ed in lettere, sull'importo a base d'asta pari ad **Euro 85.400,32**, oltre I.V.A. e C.P.

In caso di discordanza tra il ribasso indicato in cifre e quello indicato in lettere, prevarrà l'indicazione in lettere.

Il ribasso dovrà essere espresso con un massimo di tre decimali. Qualora i decimali fossero in numero maggiore, si procederà ad arrotondare per eccesso o per difetto al secondo decimale.

Saranno ritenute nulle le offerte economiche plurime, prive di sottoscrizione, condizionate, alternative, espresse in modo indeterminato o con riserve.

Ciascun Concorrente non potrà presentare più di un'offerta.

L'offerta è vincolante per 180 giorni, decorrenti dalla scadenza del termine per la sua presentazione.

Nel caso di Concorrenti con idoneità plurisoggettiva, la dichiarazione di offerta economica dovrà essere sottoscritta, a pena di esclusione, da tutti i legali rappresentanti dei soggetti che costituiscono il predetto Concorrente con idoneità plurisoggettiva (ns. modello n. 4).

Il punteggio massimo attribuibile all'offerta economica di ciascun Concorrente sarà di **Max 20 punti**.

Per l'attribuzione del punteggio all'offerta economica si utilizzerà la **seguinte formula** per ciascun Concorrente:

ribasso percentuale offerto dal Concorrente valutato, fratto il ribasso percentuale più alto offerto tra i Concorrenti ammessi alla procedura, moltiplicato per il punteggio massimo del singolo parametro (20).

10. Modalità di presentazione della documentazione.

Tutte le dichiarazioni sostitutive richieste ai fini della partecipazione alla presente procedura:

a) dovranno essere rilasciate ai sensi degli artt. 46 e 47, D.P.R. n. 445/2000 in carta semplice, con la sottoscrizione del dichiarante; a tale fine le stesse dichiarazioni sostitutive dovranno essere corredate dalla copia fotostatica di un documento di riconoscimento del dichiarante, in corso di validità; **per ciascun dichiarante sarà sufficiente una sola copia del documento di riconoscimento anche in presenza di più dichiarazioni su più fogli distinti;**

b) potranno essere sottoscritte anche da procuratori dei legali rappresentanti e, in tal caso, alle dichiarazioni dovrà essere allegata, **a pena di esclusione**, copia conforme all'originale della relativa procura;

c) dovranno essere rese e sottoscritte dai Concorrenti, in qualsiasi forma di partecipazione, singoli, raggruppati, consorziati, aggregati in Rete d'Imprese, ognuno per quanto di propria competenza.

La documentazione da produrre, ove non richiesta espressamente in originale, potrà essere prodotta in copia autenticata o in copia conforme ai sensi, rispettivamente, degli artt. 18 e 19, D.P.R. n. 445/2000.

Tutta la documentazione da produrre dovrà essere in lingua italiana o, se redatta in lingua straniera, dovrà essere corredata di traduzione giurata in lingua italiana. In caso di contrasto tra testo in lingua straniera e testo in lingua italiana prevarrà la versione in lingua italiana, essendo a rischio del Concorrente assicurare la fedeltà della traduzione.

Tutte le dichiarazioni richieste nella presente Lettera d'Invito potranno essere presentate dai Concorrenti utilizzando i nostri modelli. Si suggerisce l'utilizzo dei nostri modelli per un più agevole controllo della completezza delle dichiarazioni stesse.

Nella compilazione dei predetti modelli dovranno essere depennate tutte le parti che non interessano. In caso di dichiarazioni alternative è necessario barrare la casella corrispondente alla dichiarazione che interessa.

E' consentito allegare altri fogli o documenti al modello di dichiarazione suggerito nel caso in cui gli spazi previsti non siano sufficienti ovvero in ogni altro caso in cui se ne ravvisi la necessità.

Sarà, tuttavia, possibile rendere le dichiarazioni anche in forma diversa rispetto ai nostri modelli, purché vi sia corrispondenza di **tutti** i contenuti.

Le eventuali carenze di qualsiasi elemento formale della domanda potranno essere sanate attraverso la procedura di soccorso istruttorio di cui all'art. 83, comma 9, del Codice.

In particolare, in caso di mancanza, incompletezza e di ogni altra irregolarità essenziale della documentazione amministrativa, la Stazione Appaltante assegnerà al Concorrente un termine non superiore a 10 giorni, perché siano rese, integrate o regolarizzate le dichiarazioni necessarie, indicandone il contenuto ed i soggetti che le devono rendere. In

caso di inutile decorso del termine di regolarizzazione, il Concorrente verrà escluso dalla procedura di Gara.

Costituiscono irregolarità essenziali non sanabili le carenze della documentazione che non consentono l'individuazione del contenuto o del soggetto responsabile della stessa.

11. Modalità di svolgimento delle operazioni di Gara.

La prima seduta pubblica per l'espletamento della presente procedura si svolgerà il **22 gennaio 2018, alle ore 15:00**, presso la Sala Consiglio sita al piano XI del Palazzo Affari SO.GE.M.I. S.p.A., viale Lombroso, n. 54 Milano. A tale seduta potranno partecipare i legali rappresentanti dei Concorrenti, oppure persone munite di specifica delega loro conferita dai suddetti legali rappresentanti.

La Commissione di Gara che verrà nominata per l'espletamento della Gara in oggetto procederà nel seguente ordine:

- verifica della data di ricezione dei plichi entro il termine suindicato, accertandone l'integrità e la regolare sigillatura;
- apertura della Busta "A – Documentazione Amministrativa" e della Busta "B – Offerta Tecnica" per ciascun Concorrente, verifica della regolarità della documentazione amministrativa presentata e verifica della sola presenza dell'offerta tecnica;
- eventuale procedura di soccorso istruttorio descritta nel precedente par. 10, nel caso di carenze, incompletezze ed irregolarità della documentazione amministrativa;
- eventuale aggiornamento della seduta pubblica ad altra data, nel caso di attivazione della procedura di soccorso istruttorio;
- valutazione, nel merito ed in seduta riservata, delle offerte tecniche contenute all'interno della Busta "B – Offerta Tecnica" per ciascun Concorrente e relativa attribuzione del punteggio complessivo finale;
- comunicazione, in seduta pubblica, dei punteggi tecnici ottenuti dai Concorrenti ammessi, apertura della busta "C – Offerta Economica" per ciascun Concorrente ammesso, contestuale lettura ai presenti della dichiarazione di offerta economica ivi contenuta, stesura della graduatoria provvisoria di Gara e proposta di aggiudicazione, previa eventuale richiesta di spiegazioni nel caso di offerte che appaiano anormalmente basse;

Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta, purché sia ritenuta valida, congrua e conveniente.

In caso di offerte con identico punteggio complessivo, si procederà ad aggiudicare la procedura in favore del Concorrente che avrà conseguito il maggior punteggio tecnico. In caso di ulteriore parità si procederà mediante sorteggio, ai sensi dell'art. 77, R.D. n. 827/1924.

Ai sensi dell'art. 95, comma 12, del Codice, **SO.GE.M.I. S.p.A. si riserva la facoltà di non procedere all'aggiudicazione se nessuna offerta risulterà conveniente e/o idonea.**

SO.GE.M.I. S.p.A. si riserva altresì la facoltà di non dar luogo alla Gara, di sospenderla, di prorogarne la data e di non procedere all'affidamento del servizio, adeguatamente motivando in ordine alle ragioni di mutate esigenze di pubblico interesse e/o di servizio, senza che alcuno dei Concorrenti possa vantare pretese o diritti di sorta.

12. Comunicazioni e chiarimenti.

Tutte le comunicazioni e tutti gli scambi di informazioni (incluse quelle di cui all'art. 76, del Codice) tra Stazione Appaltante e Concorrente s'intendono validamente ed efficacemente effettuate a mezzo PEC, all'indirizzo PEC indicato dal Concorrente stesso. Eventuali modifiche dell'indirizzo PEC indicato dal Concorrente, oppure problemi temporanei nell'utilizzo di tale strumento, dovranno essere tempestivamente segnalati alla Stazione Appaltante; diversamente, SO.GE.M.I. S.p.A. declina ogni responsabilità per il tardivo o mancato recapito delle comunicazioni.

In caso di Concorrenti con idoneità plurisoggettiva, la comunicazione recapitata alla Mandataria s'intende validamente resa a tutti gli Operatori Economici che costituiscono il Concorrente con idoneità plurisoggettiva.

Si raccomanda la massima attenzione nell'osservanza di tutte le prescrizioni relative alla procedura e si informa che le eventuali richieste scritte di chiarimento potranno essere inoltrate entro e non oltre il 12 gennaio 2018, obbligatoriamente a mezzo PEC al seguente indirizzo: protocollo.mercatimilano@pec.it.

Le richieste di chiarimento pervenute successivamente al sopra richiamato termine non saranno evase.

La Stazione Appaltante provvederà a riscontrare i chiarimenti richiesti -tramite pubblicazione in forma anonima sul sito istituzionale della Società, nella sezione dedicata- entro il 16 gennaio 2018.

Si invitano pertanto i Concorrenti a tenere monitorata la sezione dedicata alla presente procedura sul sito istituzionale della Società, per beneficiare di eventuali utili informazioni di carattere generale fornite d'ufficio dalla Stazione Appaltante, ovvero fornite in esito a chiarimenti pervenuti da altri Concorrenti.

13. Contratto d'Appalto, pagamenti e penali.

L'aggiudicazione non equivale all'accettazione dell'offerta.

La nascita del rapporto negoziale è subordinata alla sottoscrizione del Contratto d'appalto nelle forme previste dall'art. 32, comma 14, del Codice.

La Stazione Appaltante si riserva la facoltà, dandone adeguata motivazione, di non applicare il termine dilatorio di *stand still* pari a 35 giorni, ai sensi di quanto disposto dall'art. 32, comma 10, del Codice.

Le spese relative alla stipulazione del contratto, comprensive di quelle attinenti agli oneri tributari, sono a carico dell'Aggiudicatario.

Il Concorrente aggiudicatario, prima della stipulazione contrattuale, sarà tenuto a provvedere alla:

- costituzione della **Garanzia definitiva** di cui all'art. 103 del Codice;
- produzione della copia della **polizza di assicurazione per la responsabilità civile professionale**, per i rischi derivanti dallo svolgimento delle attività di competenza. Tale polizza dovrà avere un massimale almeno pari ad **Euro 150.000,00** e dovrà coprire i rischi derivanti anche da errori od omissioni nella redazione del progetto esecutivo e definitivo che abbiano determinato a carico della Stazione Appaltante nuove spese di progettazione e/o maggiori costi.

Il Contratto non conterrà la clausola compromissoria, ai sensi dell'art. 209, comma 2, del Codice. E' vietato, in ogni caso, il compromesso.

Il contratto sarà soggetto agli obblighi in tema di tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3, L. n. 136/2010.

Il **pagamento** del corrispettivo delle prestazioni oggetto d'appalto verrà effettuato "**a corpo**" nel rispetto dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002, così come modificato ed integrato dal D.Lgs. n. 192/2012.

In particolare, il **42% dell'importo contrattuale** (corrispondente alla prestazione di Progettazione) **verrà corrisposto** in favore dell'Aggiudicatario **alla consegna del Progetto definitivo – esecutivo** (così come descritto dall'Allegato A).

Il restante **58% dell'importo contrattuale** (corrispondente alla prestazione di Direzione Lavori) **verrà corrisposto** in favore dell'Aggiudicatario solamente **durante il corso della fase di esecuzione lavori, proporzionalmente all'emissione degli stati di avanzamento lavori.**

Il Contratto d'Appalto che verrà stipulato con l'Aggiudicatario della presente procedura sarà soggetto a **penali**. In particolare, **verrà applicata una penale nella misura dell'uno per mille** dell'importo netto contrattuale per ciascun giorno naturale consecutivo di ritardo nella consegna sia del Progetto di fattibilità tecnica ed economica (così come descritto dall'Allegato A) e sia del Progetto definitivo – esecutivo (così come descritto dall'Allegato A).

14. Ulteriori informazioni.

Se l'Aggiudicatario non risulterà in regola con quanto dichiarato in sede di Gara, in ordine ai requisiti di ordine generale e speciale decadrà dall'aggiudicazione, con conseguente incameramento della cauzione provvisoria. In tal caso SO.GE.M.I. S.p.A. si riserva la facoltà di aggiudicare la procedura al Concorrente classificatosi secondo, ove ritenuto conveniente. Si applicherà il disposto di cui all'art. 80, comma 12, del Codice nel caso di presentazione di falsa dichiarazione o falsa documentazione. È fatto salvo il riconoscimento alla Stazione Appaltante dell'eventuale maggiore danno ed il rimborso delle spese derivanti dall'inadempimento.

Tutti gli atti relativi alla presente procedura negoziata (graduatorie, esclusioni, ammissioni, ammissioni con riserva, avvisi sui risultati della procedura, provvedimenti, fissazione delle sedute pubbliche di Gara, verbali) saranno pubblicati sul sito istituzionale di SO.GE.M.I. S.p.A., nella sezione dedicata.

Ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dal D.Lgs. n. 196/2003, i dati acquisiti nell'ambito della presente procedura saranno raccolti e trattati da SO.GE.M.I. S.p.A., anche con l'ausilio di mezzi elettronici, esclusivamente per le finalità connesse alla procedura stessa, alla stipulazione del futuro contratto d'appalto ed all'esecuzione agli obblighi previsti dalla legge.

L'insorgere di eventuali controversie relative alla presente procedura sarà devoluto alla competenza esclusiva del Foro di Milano.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Avv. Stefano Zani

